



DESARROLLO DE LA GERENCIA ORGANIZACIONAL BASADO EN LA REEXPRESIÓN FINANCIERA

DEVELOPMENT OF ORGANIZATIONAL MANAGEMENT BASED ON THE FINANCIAL REEXPRESSION

* YUDITH ROMELIA, VARILLAS PATIÑO

RESUMEN

La escritura de un artículo se forma con la intención del autor, el presente constituye un adelanto de una investigación doctoral que surge con el propósito de crear un constructo teórico a través de las distintas dialógicas epistémicas aportadas por los sujetos contextualizados en torno a la reexpresión financiera. Centrado en ello, se utilizan un conjunto de medios para encontrar solución a la problemática apropiándose de la naturaleza del estudio enfocada en el paradigma investigativo cualitativo, inmersa en una investigación documental de Arias-Odón, F. (2023) como medio de indagación, con una postura paradigmática interpretativa, en busca de la respuesta de la interrogante **¿Cómo puede la reexpresión financiera mejorar la toma de decisiones estratégicas en la Gerencia Organizacional?** En este diseño la autora toma a Universidad Nacional Experimental de los Llanos Occidentales Ezequiel Zamora UNELLEZ (2017) referencia para seleccionar la línea de Investigación del Doctorado en Gerencia Avanzada: "Transformación e innovación organizacional", bajo esta acertada relación se identifica cómo la reexpresión financiera tributa en la construcción social, describe las diferentes perspectivas y marcos de referencia que influyen en la forma para interpretar y utilizan los datos financieros, permeando la toma de decisión en las organizaciones respaldando los activos y pasivos.

Palabras Clave: Gerencia Organizacional, Desarrollo de la Gerencia, Reexpresión Financiera

ABSTRACT

The writing of an article is formed with the intention of the author, this is an advance of a doctoral research that arises with the purpose of creating a theoretical construct through the different epistemic dialogs contributed by the contextualized subjects around financial reexpresión. Focused on this, a set of means are used to find a solution to the problem by appropriating the nature of the study focused on the qualitative research paradigm, immersed in a documentary research by Arias-Odón, F. (2023) as a means of inquiry, with an interpretative paradigmatic stance, in search of the answer to the question: How can financial reexpression improve strategic decision-making in Organizational Management? In this design, the author takes the National Experimental University of the Western Plains Ezequiel Zamora UNELLEZ (2017) as a reference to select the line of research of the Doctorate in Advanced Management: "Organizational transformation and innovation", under this successful relationship it is identified how financial reexpression contributes to social construction, It describes the different perspectives and frameworks that influence the way financial data is interpreted and used, permeating decision-making in organizations by supporting assets and liabilities.

Key words: Organizational Management, Management Development, Financial Restatement



INTRODUCCIÓN

Analizar la gerencia organizacional basada en la reexpresión financiera es un enfoque que busca adaptar la gestión de una empresa a las condiciones económicas cambiantes, especialmente en entornos inflacionarios. Es bien sabido, que la inflación ha abarcado los mercados, locales, nacionales e internacionales, debido a la presión de la realidad económica, creando la necesidad gerencial de mantener una visión más clara de su posición financiera y tomar decisiones más informadas. De esta situación, se generan procesos para afianzar los recursos humanos y materiales, un campo crucial en el mundo empresarial, encargado de coordinar y optimizar el patrimonio y los procesos internos para alcanzar los objetivos de la organización. Al comprender y aplicar la reexpresión financiera, las organizaciones pueden no solo cumplir con las normativas contables, sino también fortalecer su posición competitiva y asegurar un crecimiento sostenible a largo plazo.

Preparación necesaria, caracterizada por alta inflación y devaluación, la reexpresión financiera se convierte en una herramienta esencial para mantener la precisión y relevancia de los estados financieros. Este artículo explora **¿Cómo puede la reexpresión financiera mejorar la toma de decisiones estratégicas en la Gerencia Organizacional?**, proporcionando una base sólida que puede ser tomada para investigaciones relacionadas a esta problemática. En consecuencia, se presenta la estructura del documento articular comprendido por: Fundamentación Teórica, Fundamentación Metodológica, Hallazgos, Discusión de los Hallazgos, Conclusiones y Referencias Bibliográficas, un contenido visionado por la autora que configura la información necesaria para ofrecer una lectura fluida y amena.

FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

La fundamentación teórica es esencial en cualquier investigación o proyecto, ya que proporciona el marco conceptual y las bases teóricas necesarias para entender y justificar el estudio. Este proceso implica revisar y analizar teorías, conceptos y estudios previos relacionados con el tema en cuestión. A tal efecto, Arias (2012) configura la acción como una recopilación de ideas, conformadas por posturas de autores expertos en la problemática estudiada, garantes de experiencia y conocimiento. En el caso del presente artículo, se centra en las palabras clave que conforman la problemática articulista: Gerencia Organizacional, Desarrollo de la Gerencia y Reexpresión Financiera, información que se trata a continuación.



Gerencia Organizacional

Proyectar con el pensamiento de cumplir metas, constituir líneas de trabajo, destinar las estrategias para motivar a los empleados y controlar patrimonios en pro del progreso y agilidades para el cumplimiento de tareas en una organización con el fin de alcanzar soluciones eficiente y eficazmente. De allí, la importancia de poseer un norte empresarial bien definido, esos objetivos que están íntimamente relacionados con los cimientos de la gestión organizacional. Con relación a ello, Nuñez-Lira, Alfaro, Aguado, y González Ponce de León, (2023) asumen que el mundo empresarial se caracteriza por la creciente competencia, la velocidad de los cambios tecnológicos y la necesidad de innovación constante. Las empresas se enfrentan a un entorno altamente dinámico y cambiante, en el que los mercados se globalizan y las expectativas de los consumidores evolucionan rápidamente, dificultando de esta manera sostener la competitividad.

Además, la gerencia organizacional defiende la gestión de los recursos, manteniendo la vía económica necesaria para desarrollar las propuestas de los autores reconocidos que aportaron de generación en generación como lo son: a).- Henri Fayol propone las funciones gerenciales de planificación, organización, dirección y control, b).- Max Weber también conocido por su teoría de la burocracia y análisis de las estructuras organizacionales, c).- Peter Drucker considerado el padre de la administración moderna, introdujo conceptos como la gestión por objetivos y tareas, d).- Frederick Taylor desarrollador de la teoría de la administración científica, enfocándose en la eficiencia y la productividad y e).- Elton Mayo destacado por sus estudios de Hawthorne, que resaltaron la importancia de los factores sociales y humanos en el trabajo, esta recopilación es muestra de la indagación de la autora Varillas (2024).

Por consiguiente, en miras de respaldar el aporte se cita a Lombana, Cabeza, Castrillon y Zapata (2014) quienes contribuyen con las competencias necesarias para administrar un sistema gerencial, con logística integral e infraestructura tecnológica, para identificar y administrar los riesgos de negocios de las organizaciones epistemológicas y genéricas como capacidad de abstracción, análisis y síntesis y capacidad crítica y autocrítica que tampoco están desarrolladas. Es allí, cuando el buen gerente encuentra la solución a los problemas diarios de la organización.

Desarrollo de la Gerencia

El desarrollo gerencial, como proceso clave para mejorar las habilidades y conocimientos de los gerentes, se caracteriza por mantener el objetivo de beneficiar tanto a ellos mismos como a toda la organización. Este transcurso de información y necesidades, incluye la identificación de necesidades para determinar las áreas en las que los gerentes necesitan mejorar, la rotación



de puestos, capacitación y formación a través de cursos, talleres y seminarios que ayuden a elevar los conocimientos y habilidades, rotación de puestos para permitir que los gerentes trabajen en diferentes departamentos para ampliar el espectro de acción contribuyendo en la mejoría de la organización y finalmente una asesoría trabajada desde la guía del gerente que permita el aprendizaje continuo.

A propósito, la adaptación a los cambios económicos es una de las principales responsabilidades de la gerencia organizacional. Esto implica el uso de diversas estrategias, herramientas y técnicas de gestión para mantener la eficiencia y efectividad de la organización. La reexpresión financiera juega un papel indiscutible en este proceso, ya que proporciona la información necesaria para ajustar las estrategias y operaciones de la empresa. Por ejemplo, una empresa que implementa la reexpresión financiera puede ajustar sus precios, costos y presupuestos para reflejar la realidad económica, mejorando así su competitividad y sostenibilidad. Para sustentar, se cita a Ropa-Carrión, y Alama-Flores, (2022) quienes conforman una postura acerca de

Las organizaciones o las empresas actuales deben adaptarse a la velocidad del mundo cuántico, a la nueva realidad social del mundo del tercer milenio, para sobrevivir por medio de nuevas formas de organización como son las empresas virtuales, así como por medio de nuevas modalidades de gestionar, utilizando creativa e innovadoramente nuevas teorías y tecnologías administrativas, y propiciando la participación de los colaboradores, los clientes y la comunidad en general. (p.83)

Por otro lado, el desarrollo gerencial también debe tomar en cuenta las habilidades blandas, tal es el caso del liderazgo, negociación y comunicación efectiva. Esto, ayudara a medir el éxito gerencial asegurando los programas y esfuerzos generando resultados deseados. A través de, indicadores de desempeño para establecer y monitorear los roles específicos del personal, evaluaciones de competencias periódicas para medir el desarrollo de habilidades y competencias específicas de los gerentes, recoger opiniones de subordinados, colegas y superiores para obtener una visión completa del desempeño y áreas de mejora, evaluaciones del impacto, encuestas de satisfacción para definir la percepción sobre el ambiente laboral y tasa de promociones internas.

Luego de esto, queda sustentado lo que dice Jiménez (2020) “la obtención de la información adecuada y en el momento oportuno ha sido el gran problema que a través de la historia ha enfrentado el usuario de la misma”, pero la pericia e inteligencia del desarrollo gerencial, es crucial en el estudio y análisis de la decisiones y sus resultados a través del tiempo para determinar mecanismos necesarios que permitan una acertada selección y recolección de la

información. Estas métricas ayudan a las organizaciones a ajustar y mejorar continuamente sus programas de desarrollo gerencial para maximizar su efectividad.

Prácticas para la toma de decisiones estratégicas

Práctica	Definición
Análisis de la situación	Consiste en recopilar y analizar información relevante sobre la organización y su entorno, con el fin de comprender la situación actual e identificar oportunidades y amenazas que puedan afectar la capacidad de la organización para alcanzar sus objetivos estratégicos (Ávila et al, 2022; Buendia et al, 2022).
Identificación de alternativas y establecimiento de objetivos y metas	Se buscan y evalúan diferentes opciones y alternativas para alcanzar los objetivos y metas establecidas, considerando los recursos disponibles y las capacidades de la organización, así como las oportunidades y amenazas del entorno (González et al, 2019; Ávila et al, 2022; Buendia et al, 2022).
Evaluación de alternativas	Una vez identificadas las diferentes opciones, se debe evaluar cada una de ellas en función de sus ventajas, desventajas, costos, beneficios y riesgos, para determinar cuál es la más adecuada para la organización (González et al, 2019).
Selección de la mejor opción	Una vez evaluadas todas las opciones, se selecciona la alternativa que mejor se ajuste a los objetivos y metas establecidos, y que tenga el menor riesgo y los mayores beneficios (González et al, 2019).
Implementación y seguimiento	Una vez seleccionada la mejor opción, se debe planificar y ejecutar la implementación de la decisión, y realizar un seguimiento constante de su efectividad, para asegurarse de que se están logrando los resultados deseados y hacer ajustes si es necesario (González et al, 2019; Ávila et al, 2022; Buendia et al, 2022).
Redefinición de la estrategia	Consiste en evaluar las acciones desarrolladas, facilitando el aprendizaje y el impulso de posibles mejoras o nuevas alternativas, reconociendo la necesidad de estar en permanente transformación, y aplicando correctivos y ajustes necesarios (Ávila et al, 2022).

Fuente: Extraído de Nuñez-Lira, Alfaro, Aguado, y González Ponce de León, (2023)

Reexpresión Financiera

En contextos económicos caracterizados por la inflación y la devaluación, la reexpresión financiera se convierte en una herramienta vital para las empresas. Permite ajustar los valores contables para reflejar el poder adquisitivo actual del dinero, proporcionando una imagen más precisa de la situación financiera. Esto es crucial para la toma de decisiones, ya que los datos financieros precisos son la base para la planificación estratégica y operativa. Por ejemplo, una empresa que reexpresa sus activos y pasivos puede identificar mejor sus necesidades de financiamiento y sus oportunidades de inversión. No obstante, la ejecución se basa en la Norma Internacional de Contabilidad 29 (NIC 29) aplicada a la información financiera en economías hiperinflacionarias, utilizada para mejora la precisión y la relevancia de los estados financieros, permitiendo una mejor toma de decisiones, un paso complejo y costoso, requiriendo actualizaciones constantes.



Sin embargo, Jiménez (2020) manifiesta que las “Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) requieren de constantes e inmediatas actualizaciones para alinearse a un verdadero institucionalismo y de manera particular” (p.5). Definitivamente, constituye un apoyo en el resguardo y configuración de la información necesaria en la toma de decisiones, Estados Financieros, adecuadamente presentados dan fe de la vida de la organización, considerandos como elementos de medición y control en el análisis de todos los factores y aspectos tanto objetivos como subjetivos, relevantes y necesarios para el otorgamiento de apalancamientos financieros.

Es importante destacar, que el objetivo de la contabilidad es manifestar el registro contable de las transacciones, no es meramente un valor numérico, es una visualización numérica para la toma de decisiones. En otras palabras, las cifras en los estados financieros no dicen nada si no se considera íntimamente con la situación manifestada en las notas revelatorias y los objetivos organizacionales, interpretados desde el espectro financiero, con la ayuda de parámetros e indicadores de control.

Asimismo, debe ser un aliado de la información el Gerente como lo manifiesta Lombana, Cabeza, Castrillon y Zapata (2014) “un administrador que no posea como competencia (genéricaepistemológica) la capacidad de aprender y actualizarse de manera permanente, difícilmente tendrá la habilidad para trabajar en contextos internacionales” p.308, dejando de manifiesto la necesidad de poseer líderes con conocimientos transdisciplinarios que le permite administrar la infraestructura tecnológica, económica y financiera de una empresa. Como Tapia, Alvarado-Ortiz y Chusan-Wong (2020) el desarrollo gerencial empresarial, es una herramienta poderosa para asumir visiones de un horizonte de fluctuaciones económicas en pro de la oferta y demanda, aumentando el nivel de talento gerencial, así como su promoción en la organización, esta complejidad del mundo cambiante, deben evolucionar para evitar la obsolescencia empresarial.

En pro de esas afirmaciones, Tapia, Alvarado-Ortiz., y Chusan-Wong, (2020) quien cita a Koontz y col (2007) establece que el desarrollo gerencial puede ser un “proceso planificado o improvisado, que trata de buscar el reemplazo a lo interno o a lo externo una vez ocurran las vacantes. Una de las razones por las cuales muchas organizaciones, prefieren buscar” (p.309). Asimismo Lifeder, (2023) lo muestra como una “técnica especial que se utiliza para tomar en cuenta el impacto que tiene la subida o caída de los costos de los productos sobre las cifras informadas en algunas regiones del mundo por las empresas” (p.1). Esa técnica, se expresa



mediante los índices de precios al consumidor, que actualiza los valores de los estados financieros, para reservar las riquezas en activos monetarios y no monetarios.

¿Cómo puede la reexpresión financiera mejorar la toma de decisiones estratégicas en la Gerencia Organizacional?

La reexpresión financiera puede ser una herramienta poderosa para mejorar la toma de decisiones estratégicas en la gerencia organizacional. Esta se acompaña, de precisión en la Información Financiera, reflejada en el valor real de los activos y pasivos en un entorno inflacionario. Esto proporciona una base más precisa para la toma de decisiones, permitiendo a los gerentes evaluar la situación financiera de la empresa con mayor exactitud. Por ende, al momento de realizar la planificación presupuestaria se ajusta a la realidad comercial, manteniendo el orden y la coherencia para prever mejor los costos futuros y las necesidades de financiamiento, esencial en la planificación a largo plazo.

En un panorama positivo, la reexpresión financiera facilita la comparación del rendimiento de la empresa a lo largo del tiempo, eliminando el efecto distorsionador de la inflación. Esto ayuda a los gerentes a identificar tendencias y evaluar el desempeño real de la empresa. Auspiciando la toma de decisiones de inversión. Al proporcionar una imagen más clara de la situación financiera, la reexpresión ayuda a los gerentes a tomar decisiones de inversión más informadas. Pueden evaluar mejor la rentabilidad de proyectos y asignar recursos de manera más eficiente. En congruencia, se aumenta la transparencia de los estados financieros, lo que puede mejorar la confianza de los inversores, acreedores y otros interesados. Esto es fundamental para atraer inversiones y obtener financiamiento en condiciones favorables.

Por otro lado, la gestión de los riesgos es una visión más precisa de la situación financiera, los gerentes pueden identificar y gestionar mejor los riesgos asociados con la inflación. Esto incluye ajustar las estrategias de precios, costos y financiamiento para mitigar el impacto de la inflación. De cualquier forma, las economías hiperinflacionarias, la reexpresión financiera es un requisito normativo establecido en la NIC 29. Cumplir con estas normas asegura que la empresa esté alineada con las mejores prácticas contables y regulatorias. En sí, la reexpresión financiera proporciona una base sólida para la toma de decisiones estratégicas, mejorando la precisión, transparencia y relevancia de la información financiera. La autora se alinea con lo que dice, Jiménez (2020) obtener y disponer de información adecuada y oportuna constituye uno de los problemas a los que se enfrenta todo proceso de toma de decisiones, pero el gerente debe defender en curso normal de los derechos y obligaciones de la empresa.



En este ámbito, la reexpresión financiera mejora la precisión de los estados financieros, lo que a su vez influye en la toma de decisiones empresariales. Con datos financieros precisos, los gerentes pueden planificar y ejecutar estrategias más efectivas, optimizando el uso de los recursos y mejorando el rendimiento de la empresa. Por ejemplo, una empresa que utiliza datos reexpresados puede identificar mejor sus áreas de mejora y oportunidades de crecimiento, tomando decisiones informadas que impulsen su desarrollo y éxito a largo plazo. No obstante, Nuñez-Lira, Alfaro, Aguado, y González Ponce de León, (2023) sinceran la toma de decisiones estratégicas en las empresas deberán incorporar cada vez más tecnologías avanzadas, como el aprendizaje automático y la inteligencia artificial, para tomar decisiones más precisas y rápidas con manejo de volúmenes más altos de información.

Por ende, la implementación de la reexpresión financiera no está exento de desafíos, las empresas pueden enfrentar dificultades en la recopilación y análisis de datos, así como en la adaptación de sus sistemas contables y financieros. Sin embargo, existen soluciones y mejores prácticas que pueden ayudar a superar estos retos. Por ejemplo, la capacitación del personal y la inversión en tecnología pueden facilitar la implementación de la reexpresión financiera, mejorando la precisión y relevancia de los estados financieros.

FUNDAMENTACIÓN METODOLÓGICA

La fundamentación metodológica, parte determinante de la escritura del artículo científico, porque fundamenta las estrategias resolutorias de las que se apropió la autora para desarrollarlo. Ese devenir escritural necesario para configurar y ordenas las ideas, método de investigación que da luz a los componentes teóricos de las palabras clave, a través de una revisión documental, apoyada en la técnica de búsqueda minuciosa y exhaustiva de la información, definida por Arias-Odón, (2023) como la consulta de material impreso sobre papel o en formato electrónico y digital.

En consecuencia, ese proceso se llama como dice Arias-Odón, (2023) investigación documental, hallazgo de información primaria y secundaria que permite expresar las diferentes posturas figuradas del contenido discursivo, dando respuesta a la interrogante central: **¿Cómo puede la reexpresión financiera mejorar la toma de decisiones estratégicas en la Gerencia Organizacional?** En consecuencia, para lograr el acometido sigue los pasos sugeridos por Arias-Odón, (2023): 1.- Establecer el título, 2.- Recolección de la Información, 3.- Clasificación de la Información, y 4.- Análisis y Escritura del Artículo Científico. Ello le proporciona, un proceso



indirecto de análisis de la problemática orientada a la consulta de documentos que son necesarios para lograr preeminencia científica.

HALLAZGOS

En el caso particular de la temática de estudio, un hallazgo es la identificación de cómo la reexpresión financiera proporciona datos más precisos y actualizados, lo que facilita una mejor planificación y control de las operaciones. Estos datos, mejorados permiten a los gerentes aplicar reglas y procedimientos de manera más efectiva, optimizando los recursos permitiendo la alineación con las estrategias y objetivos a largo plazo de la organización. Ciertamente, para lograr todo esto el gerente debe ser: adaptable, poseer conocimiento de sus funciones, habilidades para reconocer y gestionar emociones, comunicación efectiva, capacidad para liderar e inspirar al equipo de trabajo, proactivo, capacidad de negociación y creativo e innovador. Estas cualidades ayudan a los gerentes a liderar sus equipos de manera efectiva, tomar decisiones informadas y contribuir al éxito general de la organización.

DISCUSIÓN DE LOS HALLAZGOS

La discusión de los hallazgos, es una sección de terminante, interpreta y analiza los resultados obtenidos durante el recorrido discursivo. Con este argumento, se presenta la Teoría de Henri Fayol, estableciendo la importancia de las funciones administrativas como la planificación y el control, relacionándola con la reexpresión financiera proporcionan datos más precisos y actualizados, que facilitan una mejor planificación y control de las operaciones organizacionales. Esto permite a los gerentes tomar decisiones estratégicas más informadas y alineadas con los objetivos organizacionales.

Ahora bien, Max Weber destacó la necesidad de una estructura burocrática con reglas claras y procedimientos estandarizados, junto a la reexpresión financiera asegura que los datos financieros sean confiables y consistentes, lo que permite a los gerentes aplicar reglas y procedimientos de manera más efectiva. Esto resulta en decisiones estratégicas basadas en datos objetivos y precisos. Sumado a Peter Drucker, enfatizó la eficiencia y efectividad en la gestión, en la reexpresión financiera ofrece una visión clara del desempeño financiero, permitiendo a los gerentes identificar áreas de mejora y optimizar recursos. Esto ayuda a alinear las estrategias con los objetivos a largo plazo de la organización, mejorando la toma de decisiones estratégicas.



En concordancia con Frederick Taylor, promovió la gestión científica y la optimización de procesos, para la reexpresión financiera proporciona datos detallados sobre costos y eficiencia operativa, lo que permite a los gerentes identificar oportunidades para mejorar la productividad y reducir costos. Esto facilita decisiones estratégicas que optimizan el rendimiento organizacional. Asimismo, Elton Mayo precisa la importancia de los factores sociales y psicológicos en la productividad, un complemento con la reexpresión financiera ofrece una visión más completa del impacto financiero de las decisiones relacionadas con el bienestar y la motivación de los empleados. Esto permite a los gerentes tomar decisiones estratégicas que no solo sean financieramente sólidas, sino también beneficiosas para el clima organizacional. En definitiva, la reexpresión financiera mejora la toma de decisiones estratégicas al proporcionar datos precisos y relevantes que apoyan la planificación, el control, la eficiencia, la optimización de procesos y el bienestar de los empleados, según las teorías de estos destacados pensadores de la gestión.

CONCLUSIONES

En palabras conclusivas, la reexpresión financiera es una herramienta esencial para el desarrollo de la gerencia organizacional en entornos económicos volátiles. Proporciona una base sólida para la toma de decisiones estratégicas y operativas, mejorando la precisión y relevancia de los estados financieros. A medida que las empresas enfrentan desafíos económicos cada vez más complejos, la integración de la reexpresión financiera en la gerencia organizacional se convierte en una práctica indispensable para mantener la competitividad y sostenibilidad a largo plazo.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Arias, F. (2012) El Proyecto de Investigación. Introducción a la metodología científica. 6ta. Edición. Editorial Episteme. Universidad Central de Venezuela, Venezuela
- Arias-Odón, F. (2023) Investigación documental, investigación bibliométrica y revisiones Sistemáticas. Depósito Legal: PPI 200602ZU2980/ISSN: 1856-933. Vol. 31. Núm. 22. (2023): Abril 2023-Septiembre 2023. Universidad Central de Venezuela, Venezuela
- Jiménez, E. (2020) La Representación en los Estados Financieros y la Asimetría de Información en el Mercado Crediticio Bancario. Un modelo basado en el pensamiento institucionalista de Douglass **North**. Tesis presentada para optar el grado de Doctor en Ciencias Contables. Universidad de los Andes. Mérida-Venezuela. Recuperado de: <https://core.ac.uk/download/pdf/236643937.pdf>
- Lifeder. (8 de septiembre de 2023). Reexpresión de estados financieros. Recuperado de: <https://www.lifeder.com/reexpresion-de-estados-financieros/>
- Lombana, J., Cabeza, L., Castrillon J. y Zapata Á. (2014). Formación en competencias gerenciales. Una mirada desde los Fundamentos filosóficos de la administración.



- Investigador y Docente, Escuela de Negocios, Universidad del Norte, Barranquilla, Colombia. Estudios Gerenciales 30 (2014) 301–313. www.elsevier.es/estudios-gerenciales
- Núñez-Lira, L. A., Alfaro Bernedo, J. O., Aguado Lingan, A. M., y González Ponce de León, E. R. (2023). Toma de decisiones estratégicas en empresas: Innovación y competitividad. Revista Venezolana De Gerencia, 28 (No. Especial 9), 628-641. Universidad del Zulia (LUZ) (RVG) <https://doi.org/10.52080/rvgluz.28.e9.39>
- Ropa-Carrión, B., y Alama-Flores, M., (2022) Gestión organizacional: un análisis teórico para la acción. Revista Científica de la UCSA, Vol.9 N.º1 Abril, 2022: 81-103 [10.18004/ucsa/2409-8752/2022.009.01.081](https://doi.org/10.18004/ucsa/2409-8752/2022.009.01.081).
- Tapia, M., Alvarado-Ortiz, M., y Chusan-Wong, J., (2020). Elementos determinantes del desarrollo gerencial empresarial. Ciencias económicas y empresariales. Artículo de investigación. Pol. Con. (Edición núm. 41) Vol. 5, No 01 Enero 2020, pp. 307-321 ISSN: 2550 - 682X DOI: 10.23857/pc.v5i01.1225.
- UNELLEZ, (2021). Normativa para la Elaboración de los Trabajos Técnicos, Trabajos Especiales de Grado, Trabajos de Grado y Tesis Doctorales. Barinas Resolución N° CD 2021/235 de fecha 05/08/2021, Punto N° 52, Acta N° 1333.