



ECO DENTIDAD

República Bolivariana de Venezuela, Barinas Depósito Legal: BA2021000020

ISSN: 2958 6496 de acceso abierto (Open Acceso)

Fondo Editorial Universitario Ezequiel Zamora (FEDUEZ)

Volumen 4. Año 2023. Semestral N°1

ENFOQUES SUSTENTABLES PARA LA MEJORA DEL CONTROL INTERNO EN LA INVESTIGACIÓN UNIVERSITARIA

SUSTAINABLE APPROACHES TO IMPROVE INTERNAL CONTROL IN UNIVERSITY RESEARCH

*AMAYA CHACÓN WILLIAM EUSEBIO

RESUMEN

La sustentabilidad es esencial no solo para la preservación del medio ambiente, sino también para el desarrollo social y económico de los países, donde las instituciones de educación superior tienen un papel crucial en su promoción y práctica; por medio de la divulgación del conocimiento a la comunidad académica y realizando prácticas internas que contribuyan a sustentabilidad del medio también. Es importante la implementación de estrategias dirigidas hacia la sustentabilidad, destacando la necesidad de que las instituciones adapten sus procesos internos para contribuir al equilibrio ecológico y al desarrollo sustentable. Es por ello que el objetivo de esta investigación es analizar las estrategias de planificación sustentable para optimizar el control interno en el ámbito de la investigación universitaria, destacando la importancia de estos enfoques en el contexto del universitario. La investigación se desarrolló a través de una revisión bibliográfica, donde se revisaron documentos sobre diversas investigaciones con relevancia en la implementación del control interno que promuevan prácticas sustentables. Se concluye en la investigación que las universidades son actores clave en la generación de conocimiento, por lo tanto, deben involucrarse activamente en la reducción del impacto ambiental promoviendo la cultura de sustentabilidad. Se sugiere la formulación de políticas institucionales y la creación de equipos responsables para supervisar estas iniciativas, enfatizando que la planificación sustentable puede mejorar la eficiencia operativa y aumentan la contribución de la academia en el ámbito de la investigación universitaria.

Palabras claves: sustentabilidad; control interno; responsabilidad.

ABSTRACT

Sustainability is essential not only for the preservation of the environment, but also for the social and economic development of countries, where higher education institutions have a crucial role in its promotion and practice; through the dissemination of knowledge to the academic community and carrying out internal practices that contribute to the sustainability of the environment as well. The implementation of strategies aimed at sustainability is important, highlighting the need for institutions to adapt their internal processes to contribute to ecological balance and sustainable



ECO DENTIDAD

República Bolivariana de Venezuela, Barinas Depósito Legal: BA2021000020

ISSN: 2958 6496 de acceso abierto (Open Acceso)

Fondo Editorial Universitario Ezequiel Zamora (FEDUEZ)

Volumen 4. Año 2023. Semestral N°1

development. That is why the objective of this research is to analyze sustainable planning strategies to optimize internal control in the field of university research, highlighting the importance of these approaches in the context of university research. The research was carried out through a bibliographic review, where various investigations that emphasize the relevance of implementing internal control strategies that promote sustainable practices in research were considered. It is concluded that universities, as key actors in the generation of knowledge, must be actively involved in reducing environmental impact and promoting a culture of sustainability. The formulation of institutional policies and the creation of responsible teams to supervise these initiatives is suggested, emphasizing that sustainable planning can improve operational efficiency and increase the contribution of academia in the field of university research.

Keywords: sustainability; internal control; responsibility.

INTRODUCCIÓN

El tema de la sustentabilidad está ligado a la relación de la acción del hombre con el entorno. Al respecto, León, Peña, Escamilla, Tapia, & Vélez (2019), indica que la sustentabilidad está relacionada con la ecológica, ya que se vincula a los sistemas biológicos para la conservación y equilibrio de la diversidad y la vida por largo del tiempo. Gallegos & Martínez (2021), señala que este tema ha tomado importancia a nivel general desde la década de los 80, donde la Comisión Mundial sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo (CMMAD) subrayó por primera vez la responsabilidad conjunta de todos los sectores de la sociedad para adoptar modelos económicos, políticos, ambientales y sociales que sean sostenibles.

Al respecto Mena & Aguirre (2015), sostienen en su investigación que frente a esta problemática, todas las empresas deben transformar sus patrones de conducta y consumo para promover acciones que vayan en beneficio de la sustentabilidad. Esta situación, se convierte en un reto para las instituciones de educación superior; ya que sus estrategias y procesos internos, deben alinearse a los principios de la sustentabilidad. Por lo que, la sustentabilidad empresarial se ha convertido en un tema de creciente relevancia en el contexto global actual, donde las organizaciones enfrentan la necesidad de adaptarse a un entorno cambiante y cada vez más exigente (Marentes & Rozo, 2022).



Por lo tanto, las instituciones de educación superior (IES), deben enfrentar el desafío y la responsabilidad de promover la sustentabilidad desde los espacios académicos y administrativos, fomentando y coordinando la participación activa de toda la comunidad universitaria. Se debe tener un enfoque estratégico para la gestión y el control interno. La Organización de las Naciones Unidas (ONU) (2021), señala que para que IES se sensibilicen con la sustentabilidad, debe existir un compromiso desde el nivel jerárquico más alto, y tomar decisiones en con la sustentabilidad.

En este orden de ideas, Marentes & Rozo (2022), indican que el control interno emerge como una herramienta fundamental que no solo permite a las empresas gestionar sus recursos de manera eficiente, sino que también contribuye a la protección de sus activos y a la mejora de sus procesos operativos. Por consiguiente, el control interno se considera una herramienta importante que permite estructurar y organizar los procesos necesarios en el desarrollo de las actividades que definen a la institución.

Al respecto Cañate, Lobo, & Mercado (2018), el sistema de control permite a los responsables de dichas actividades o de la organización en general adoptar un comportamiento más alineado con sus funciones laborales, garantizando así un monitoreo detallado. “En esta perspectiva, el control interno de una organización se correlaciona a los procesos que impulsan las actividades, con base a esto, es importante que se use de forma eficiente los recursos dentro de una organización” (Macias & Vega, 2022, pág. 372).

Al respecto, Marentes & Rozo (2022), señalan que el control interno desempeña un papel importante a nivel institucional, debido a que contribuye a una gestión en todas áreas, permitiendo el impulso y crecimiento económico, así como la sustentabilidad a largo plazo. De esta manera, el control interno se integra por procesos y procedimientos diseñados para asegurar la ejecución adecuada y la mejora continua de las actividades dentro de las instituciones.

Además, Garizurieta, Hugo, & Mavil (2013), indica que la clave para un desarrollo sustentable es la creación de impulsores sociales hacia la conservación ambiental, lo que permita a las administraciones locales fortalecer su capacidad de planificación.



ECO DENTIDAD

República Bolivariana de Venezuela, Barinas Depósito Legal: BA2021000020

ISSN: **2958 6496 de acceso abierto (Open Acceso)**

Fondo Editorial Universitario Ezequiel Zamora (FEDUEZ)

Volumen 4. Año 2023. Semestral N°1

Esto implica la identificación de sectores de la sociedad que apoyen la visión futura y la movilización de recursos y actores locales.

En este contexto, las instituciones deben tener un enfoque que vincule las dimensiones económica, social y ambiental, iniciando así una gestión que sea tanto inclusiva como efectiva en la búsqueda de soluciones a los problemas locales. Para Valle & Niebles (2017), es fundamental incorporar la sustentabilidad en la formulación de estrategias y objetivos ya que además de permitir a las empresas adaptarse a los cambios provocados por el cambio climático, también representa una oportunidad para realizar un diagnóstico interno que les ayude a evolucionar y ser más responsables en su producción.

Ahora bien, con la finalidad de aportar al desarrollo sustentable, donde todos somos actores, es importante la participación de las universidades; ya que estas desarrollan conocimientos científicos, los cuales son divulgados en la población académica a nivel internacional y local. En este orden de ideas, las universidades también están llamadas a contribuir con la sostenibilidad, tal como indica Pinto (2020), las universidades están llamadas a contribuir con la reducción del impacto ambiental, por medio de acciones directas e indirectas que se llevan internamente.

Por lo señalado anteriormente, la investigación de Zapata, Quiceno, & Tabares (2016), señala la importancia y el aporte a la comunidad científica y académica de los resultados investigativos enfocados en sustentabilidad. “Por tanto, promover el estudio y la exploración de los ecosistemas significa vincular las relaciones de los diferentes grupos sociales con la naturaleza y la dinámica de las intervenciones socioambientales que conducen a la sostenibilidad” (Pinto, 2020, pág. 31).

Al respecto Marentes & Rozo (2022), demuestran que una integración efectiva del control interno puede potenciar la sustentabilidad organizacional, facilitando un entorno más colaborativo y transparente en la toma de decisiones. A nivel educativo, la incorporación de estrategias sustentables refuerza el cumplimiento normativo y la responsabilidad social, ya que incrementa la confianza entre los diversos grupos de interés. El presente artículo tiene como propósito analizar las estrategias de



planificación sustentable para optimizar el control interno en el ámbito de la investigación universitaria, destacando la importancia de estos enfoques en el contexto de la UPTAIET; para lo cual se desarrollará una revisión bibliográfica, considerando investigaciones que aporten al estudio.

Este estudio se desarrolló bajo la metodología empleada, se basa en un enfoque que combina la revisión bibliográfica y el análisis de estrategias de planificación sustentable en el contexto de la investigación universitaria. Para Hernández, Fernández, & Baptista (2014) en este apartado, se pretende explicar el procedimiento estructurado y metódico diseñado para abordar la investigación. En cuanto a la revisión bibliográfica, se realiza una revisión exhaustiva de la literatura existente sobre sustentabilidad y control interno en el ámbito universitario. Incluyendo investigaciones que aporten a la comprensión de estrategias de planificación sustentable que influyan en la mejora del control interno en las instituciones académicas

Además, se seleccionaron fuentes de forma rigurosa actuales considerando artículos académicos, informes institucionales y normativos que abordan las temáticas de estrategias sustentables en instituciones de educación superior. La información se analizó de forma sistemática que conllevo para a generar una visión integral de la temática abordada.

FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

El control interno es una herramienta poderosa para la gestión eficaz de los recursos, es un componente importante en la implementación de prácticas de desarrollo sustentable que beneficien a la organización y a la sociedad en su conjunto. Para el control interno pueden aplicarse estrategias a nivel institucional, para prevenir problemas en sus procesos internos, al respecto, Macias & Vega (2022) son la implementación de sistemas de facturación como una herramienta clave para gestionar y controlar las transacciones, lo que optimiza la generación de informes y mejora la atención al cliente.



Además, Pinto (2020), señala que deben implementarse los controles cíclicos de inventarios, ya que esta permite un seguimiento regular de los inventarios, asegurando que los niveles de stock sean adecuados y que se minimicen las pérdidas y la implementación de KPIs en todas las áreas de la microempresa es fundamental para evaluar el rendimiento y la efectividad de los procesos internos. Realizar evaluaciones regulares del personal contribuye a mantener un control sobre el desempeño y la capacitación de los empleados, lo que es esencial para el funcionamiento eficiente de la microempresa. Estas estrategias son fundamentales para establecer estructuras organizativas efectivas y prevenir problemas en sus procesos internos.

Al respecto Figueroa (2020), señala que el control interno permite a una organización identificar, evaluar y gestionar los riesgos que pueden afectar su sustentabilidad. Incluyendo la implementación de planes que contribuyan a la minimización de problemas, contribuyendo a la generación de empresas sostenibles que sean capaces de operar eficiente y responsablemente. Además, la implementación de controles internos efectivos ayuda a las empresas a verificar si sus operaciones cumplen con los requisitos de calidad y sustentabilidad. Lo que implica un control y monitoreo constante de las actividades internas de las organizaciones. Esto implica un monitoreo constante de las actividades internas, asegurando de esta manera que se preserve el medio ambiente.

Asimismo, el control interno se alinea con los estándares de sustentabilidad establecidos por la Global Reporting Initiative (GRI) (Marentes & Rozo, 2022). Estas normativas establecen una guía para la elaboración de informes de sustentabilidad, permitiendo a las organizaciones expresar de manera efectiva su desempeño en aspectos económicos. Además, Macias & Vega (2022) menciona que al incorporar controles internos en sus procesos, las empresas pueden fomentar el desarrollo social y el crecimiento económico, al mismo tiempo protegen el medio ambiente. Esto significa que el compromiso con la sustentabilidad va más allá de simplemente obtener ganancias.



Ahora bien, en lo que respecta a la aplicación de los principios de sustentabilidad en las instituciones de educación superior, Hirsch (2023), hace mención a la existencia de diez documentos y publicaciones sobre la educación y el desarrollo sustentable, entre los que resalta el documento de “Replantear la educación. ¿Hacia un bien común mundial? (UNESCO, 2015), este documento expone que el desarrollo sustentable es una preocupación central, y afirma que tanto el conocimiento como la educación deben ser considerados bienes comunes mundiales” (pág. 22).

Otro documento importante es Principios para una Educación Responsable en Gestión (PRME) (Oficina del Global Compact de Naciones Unidas, 2007), aquí se plantea que todas las instituciones entre ellas las académicas, deben realizar cambios enfocados en la sustentabilidad y la responsabilidad social. Al respecto Marentes & Rozo (2022), mencionana en su investigación, la relación que existe entre el control interno y la sustentabilidad empresarial, en la figura 1, se muestra la relación del control interno y la sustentabilidad.

En un primer momento, la definición de sustentabilidad estaba enmarcada solamente en una perspectiva ambiental y sus implicaciones económicas; sin embargo, en los últimos años se ha hecho relevante incluir elementos sociales. De acuerdo con la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (Unesco), cualquier programa o iniciativa en materia de sustentabilidad debe incorporar tres dimensiones o pilares: ambiental, económica y social (Gallegos & Martínez, 2021, pág. 46).

Figura 1. Relación del control interno con las sustentabilidad



ECO DENTIDAD



Fuente: Marentes & Rozo (2022)

En este orden de ideas, Garizurieta, Hugo, & Mavil (2013), menciona que las principales dimensiones que se consideran en la planeación del desarrollo sustentable, son la dimensión económica; ya que se refiere a la eficiencia económica y la asignación óptima de recursos; la dimensión social, ya que está enfocada en la equidad social y la distribución justa de recursos y oportunidades. Además, la dimensión ecológica, ya que relacionada con la protección del medio ambiente y la sustentabilidad de los recursos naturales. Asimismo, se considera la dimensión demográfica, donde se considera el crecimiento y la estructura de la población en el contexto del desarrollo. Por último, señala el autor es la dimensión física: Incluye aspectos relacionados con la infraestructura y el ordenamiento territorial.

Por lo tanto, Zapata, Quiceno, & Tabares (2016), se refiere a que las estrategia que deben implentar las universidades deben estar centradas en el campo de la enseñanza, la investigación y la extensión, además, se debe involucrar la comunidad, ya que esta desempeña un papel activo en la vida institucional, destacándose la importancia de la participación individual en aspectos relacionados con el ahorro y la optimización de recursos. Asimismo, se prioriza la incorporación de elementos técnicos



ECO DENTIDAD

República Bolivariana de Venezuela, Barinas Depósito Legal: BA2021000020

ISSN: **2958 6496 de acceso abierto (Open Acceso)**

Fondo Editorial Universitario Ezequiel Zamora (FEDUEZ)

Volumen 4. Año 2023. Semestral N°1

y arquitectónicos en la infraestructura de la institución, con el propósito de fomentar y fortalecer una gestión ambiental más eficiente.

Por lo tanto, considerando lo señalado por la Organización de las Naciones Unidas (ONU) (2021), las estrategias que deben implementarse considerando la planificación sustentable, es la formulación de políticas institucionales de sustentabilidad, lo que permite establecer un marco normativo que guíe las acciones hacia la sustentabilidad, designar un equipo o departamento responsable de implementar y supervisar estas iniciativas; así como Articular de manera permanente y normalizada las acciones en favor de la creación de una cultura de sustentabilidad, buscando siempre la mejora en los procesos y resultados.

FUNDAMENTOS METODOLÓGICOS

Esta investigación se llevó a cabo mediante una revisión bibliográfica, realizando un análisis sobre las estrategias de planificación sustentable en el ámbito de la investigación. Hernández, Fernández, & Baptista (2014) sostiene que la revisión bibliográfica pretende explicar el tema abordado por medio de un procedimiento estructurado y metódico de documentos existentes. Para ello, se lleva a cabo un análisis detallado de la literatura disponible sobre sustentabilidad y control interno en el ámbito universitario. Esto implica sintetizar los hallazgos de estudios previos que aportan al entendimiento de cómo las estrategias de planificación sustentable pueden mejorar la gestión del control interno.

La elección de fuentes se realizó de manera rigurosa, tomando en cuenta estudios previos, publicaciones académicas e informes institucionales y normativos que abordan estrategias de sustentabilidad en instituciones universitarias. El objetivo es reconocer enfoques teóricos y prácticos que hayan favorecido de manera efectiva la promoción de una cultura de sustentabilidad en el ámbito universitario.

HALLAZGOS Y DISCUSIÓN



ECO DENTIDAD

República Bolivariana de Venezuela, Barinas Depósito Legal: BA2021000020

ISSN: **2958 6496 de acceso abierto (Open Acceso)**

Fondo Editorial Universitario Ezequiel Zamora (FEDUEZ)

Volumen 4. Año 2023. Semestral N°1

Para lograr un cambio en las organizaciones, es necesario implementar la planificación sustentable; esto permitirá promover el desarrollo sustentable en las investigaciones universitarias. Cabe destacar, que el control interno, normalmente se ha centrado en la supervisión y la prevención de riesgos financieros, sin embargo, es un elemento clave para promover la sustentabilidad institucional. Lo que beneficia a la Universidad Politécnica Territorial Agroindustrial del estado Táchira (UPTAIET) ya que aportan a la economía.

Además, como menciona Pinto (2020), se deben planificar las acciones y proyectos relacionados con la sustentabilidad, asegurando que la sustentabilidad esté reflejada en los estatutos de la universidad, y otros documentos clave. Estructurar un plan que contemple proyectos y actividades ejecutables en un período determinado. La implementar programas que visibilicen el compromiso de la universidad con la sustentabilidad, como la segregación de residuos y otras iniciativas ambientales. Por lo tanto, tomando en consideración lo señalado por la ONU (2021), las estrategias que deben implementarse considerando la planificación sustentable y que contribuya a mejorar el control Interno en la investigación universitaria, son las que se muestran en la figura 2.

Figura 2. Estrategias de Planificación Sustentable para Mejorar el Control Interno en la Investigación Universitaria.



Fuente: Elaboración propia a partir de la ONU (2021)

Al respecto, Ramos (2017), señala que el control interno en las universidad, debe alinearse las las actividad investigadora y con la gestión universitaria que realiza constantemente las instituciones de educación superior. Es por ello que es necesario que se implementen programas diseñados para mejorar las condiciones de una gestión eficiente, enfocándose en transformar las actitudes del personal administrativo. Particularmente, se deben abordar aspectos motivacionales como sus intereses laborales y salariales, reconocimientos, incentivos, compromiso, cooperación, comunicación y todo lo relacionado con el sentido de pertenencia, lo cual beneficiará significativamente al personal administrativo.

Ahora bien, las estrategias de planificación sustentable que permitan optimizar el control interno en el ámbito de la investigación universitaria, específicamente en el contexto de la Universidad Politécnica Territorial Agroindustrial del estado Táchira (UPTAIET), se centra en varios aspectos claves, que se muestra en la tabla 1.

Tabla 1. Aspecto claves a considerar para implementar estrategias de planificación sustentable



Integración del Control Interno: Se argumenta que el control interno debe ser visto como una herramienta no solo para la supervisión y prevención de riesgos financieros, sino también como un componente esencial para la implementación de prácticas sostenibles. Esto implica que las universidades deben integrar estrategias de control interno con un enfoque en la sustentabilidad, lo que puede facilitar un entorno más colaborativo y transparente en la toma de decisiones

Desarrollo de Políticas Institucionales: Se sugiere la formulación de políticas institucionales que reflejen el compromiso de la universidad con la sustentabilidad. Esto incluye la creación de equipos responsables para supervisar iniciativas sostenibles y asegurar que estas estén alineadas con los objetivos de la institución

Capacitación y Conciencia: La implementación de estrategias de planificación sustentable también implica la formación de investigadores y estudiantes en prácticas sostenibles. Esto ayuda a fomentar una cultura de sustentabilidad dentro de la universidad, involucrando a toda la comunidad académica en la adopción de prácticas responsables

Gestión Eficiente de Recursos: La planificación sustentable permite a las universidades gestionar sus recursos de manera más eficiente, lo que es esencial para maximizar el impacto de las investigaciones académicas. Al integrar la sustentabilidad en el control interno, se promueve un uso más responsable de los recursos disponibles

Cumplimiento Normativo y Responsabilidad Social: La incorporación de prácticas sostenibles refuerza el cumplimiento de normativas y estándares relacionados con la sustentabilidad, mejorando así la responsabilidad social de la institución. Esto no solo aumenta la confianza entre los grupos de interés, sino que también contribuye a la solución de problemas sociales y ambientales

Fuente: Elaboración propia a partir de Marentes & Rozo (2022)

CONCLUSIÓN



ECO DENTIDAD

República Bolivariana de Venezuela, Barinas Depósito Legal: BA2021000020

ISSN: **2958 6496 de acceso abierto (Open Acceso)**

Fondo Editorial Universitario Ezequiel Zamora (FEDUEZ)

Volumen 4. Año 2023. Semestral N°1

La implementación de estrategias de planificación sustentables para las instituciones de educación superior ayuda a la promoción del desarrollo responsable y equilibrado; donde el control interno debe considerarse un factor importante para promover la sostenibilidad organizacional. Las instituciones universitarias, promotoras de conocimiento científico, universidades, son responsables de integrar la sustentabilidad en sus procesos y actividades, contribuyendo así a una sociedad más consciente y respetuosa con el medio ambiente; en la que las universidades no sólo puedan adaptarse a los desafíos actuales, sino también convertirse en líderes en la búsqueda de soluciones sostenibles, basadas en los principios de la sustentabilidad futura.

Por lo tanto, la aplicación de estrategias de planificación sustentable en la investigación universitaria contribuye al fortalecimiento de los controles internos e impulsa una visión integral de la sustentabilidad, lo que genera beneficios a las instituciones y a la sociedad en general. Esto facilita una gestión más eficiente de los recursos, siendo clave para potenciar el impacto de la investigación académica. La integración de estrategias de control interno sustentable puede favorecer un proceso de toma de decisiones más transparente, fortaleciendo la confianza de diferentes grupos de interés.

Además, la adopción de prácticas sustentables en la investigación refuerza el cumplimiento de las normativas y estándares vinculados a la sustentabilidad, lo que incrementa la responsabilidad. Al enfocar sus investigaciones en la sustentabilidad, las universidades pueden aportar de manera más efectiva a la resolución de problemas sociales y ambientales, generando un impacto positivo tanto en la sociedad y el ambiente.

Por lo tanto, la aplicación de estas estrategias puede contribuir al fortalecimiento de la capacidad institucional, educando a investigadores y estudiantes en prácticas sustentables y promoviendo la comprensión de la relevancia de la sustentabilidad. Al incorporar la sustentabilidad en el control interno de la investigación, se fomenta una



ECO DENTIDAD

República Bolivariana de Venezuela, Barinas Depósito Legal: BA2021000020

ISSN: 2958 6496 de acceso abierto (Open Acceso)

Fondo Editorial Universitario Ezequiel Zamora (FEDUEZ)

Volumen 4. Año 2023. Semestral N°1

cultura de sustentabilidad en la universidad, involucrando a toda la comunidad académica en la adopción de prácticas responsables.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Cañate, R., Lobo, G., & Mercado, O. (2018). *Propuesta de mejoramiento del sistema de control interno en la asociación de usuarios del distrito de riego en Tucurínca*. Universidad Cooperativa de Colombia, Facultad de Ciencias Administrativas Contables. <https://repository.ucc.edu.co/server/api/core/bitstreams/5f447949-4c3e-42ec-a1c5-de0f49a82a05/content>
- Figueroa, M. (2020). El control estratégico de gestión y sustentabilidad: una revisión conceptual. *Denarius*(37), 49-82. <https://doi.org/10.24275/uam/izt/dcsh/denarius/v2019n37/Figueroa>
- Gallegos, G., & Martínez, M. (2021). La Sustentabilidad Social en las Instituciones de Educación Superior. *Trayectorias*(53), 45-67. <https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/68970434/3-libre.pdf?1630454106=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DLa+Sustentabilidad+Social+en+las+Institu.pdf&Expires=1732574898&Signature=DstVWWbeYFxcrr3isPffljHjHHKpAphxvA7INNV7MAovd7efPVJa9g-kRiP>
- Garizurieta, J., Hugo, M., & Mavil, J. (2013). Planeación estratégica para el desarrollo sustentable en los municipios. *XVIII Congreso Internacional de contaduría, administración e informática*. Mexico D.F. <https://investigacion.fca.unam.mx/docs/memorias/2013/16.11.pdf>
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de Investigación*. MCGRAW-HILL.
- Hirsch, A. (2023). Educación para el desarrollo sostenible. *Responsibility and Sustainability*, 8(1), 21-31. Obtenido de <https://doi.org/10.5281/zenodo.7532865>
- León, I., Peña, F., Escamilla, S., Tapia, D., & Vélez, D. (2019). La sustentabilidad en las instituciones de Educación Superior. (14), 40-47. <https://repository.uaeh.edu.mx/revistas/index.php/xikua/article/view/4255/6341>
- Macias, L., & Vega, H. (2022). Estrategias de control interno para la gestión administrativa de microempresas comerciales y artesanales ecuatorianas. *593 Digital Publisher CEIT*, 4(4-1), 370-385. <https://doi.org/10.33386/593dp.2022.4-1.1245>
- Marentes, J., & Roza, D. (2022). *El Control Interno como Componente de Sostenibilidad Empresarial*. Universidad Piloto de Colombia, Facultad de Ciencias Sociales y Empresariales. <https://repository.unipiloto.edu.co/bitstream/handle/20.500.12277/12110/EI%20Control%20Interno%20como%20Componente%20de%20Sostenibilidad%20Empresarial.pdf?sequence=1>



ECO DENTIDAD

República Bolivariana de Venezuela, Barinas Depósito Legal: BA2021000020

ISSN: 2958 6496 de acceso abierto (Open Acceso)

Fondo Editorial Universitario Ezequiel Zamora (FEDUEZ)

Volumen 4. Año 2023. Semestral N°1

- Mena , A., & Aguirre , P. (2015). Los principios de la sustentabilidad en la catedra de organización y sistemas. *Paradigma*, 36(1), 204-215. <https://revistaparadigma.com.br/index.php/paradigma/article/view/556/553>
- Organización de las Naciones Unidas (ONU). (2021). *Guía Básica. Sustentabilidad en la educación superior*. Obtenido de <https://ariusa.net/wp-content/uploads/2021/10/Guia-ba%CC%81sica-sustentabilidad.pdf>
- Pinto, L. (2020). *Sustentabilidad en Universidades de Iberoamérica*. Santiago de Chile: Universidad Tecnológica Metropolitana. https://www.redcampussustentable.cl/wp-content/uploads/2022/07/libro_utm-sustentabilidad-universidades-iberoamericanas.pdf
- Ramos, N. (2017). *Control Interno y la Gestión Universitaria de la Universidad*. Universidad Cesar Vallejo, Escuela de Postgrado. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/20302/ramos_mn.pdf;jsessionid=CED335F9A17211D651198D0B71F05F36?sequence=1
- Valle, A., & Niebles, W. (2017). Planificación estratégica como instrumento de la sostenibilidad ambiental en Pymes de Barranquilla Colombia. *Espacios*, 38(58). <https://www.revistaespacios.com/a17v38n58/a17v38n58p06.pdf>
- Zapata, L., Quiceno, A., & Tabares , L. (2016). Campus universitario sustentable. *Revista de Arquitectura*, 18(2), 107-119. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.14718/RevArq.2016.18.2.10>